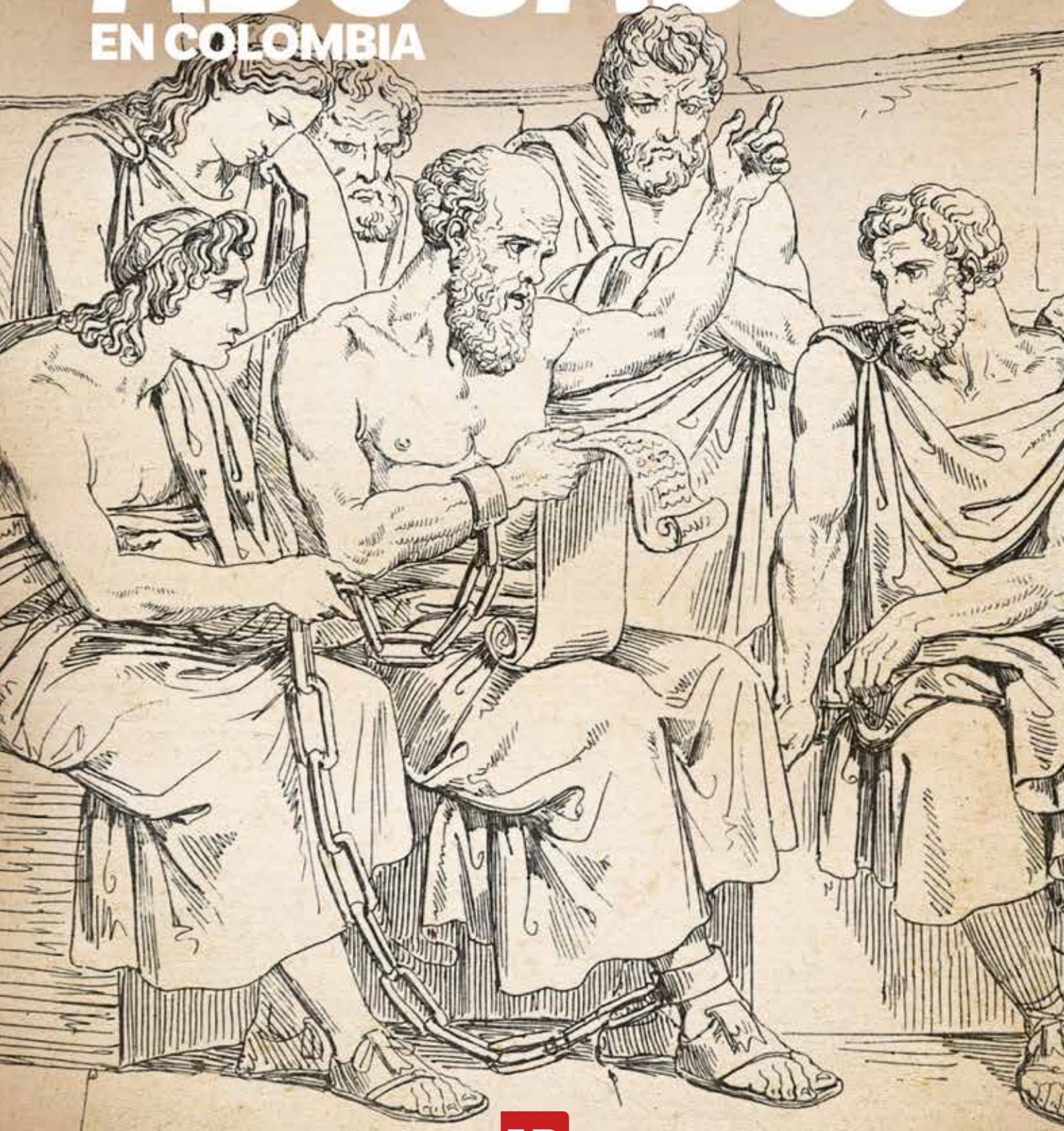


F I R M A S D E
ABOGADOS
EN COLOMBIA



■ CRÉDITOS

ASESOR DE LA OBRA

José María Raventós

EDITORA DE ESPECIALES

María Alejandra Solano Vargas

EDITORA DE ASUNTOS LEGALES

María Carolina Ramírez

REDACCIÓN

Andrea Katherine Benítez Piñeros
Andrés Octavio Cardona Pérez
Carlos Eduardo González Forero
Carlos Gustavo Rodríguez Salcedo
David Fernando Jáuregui Sarmiento
Gabriel Alexander Forero Oliveros
Gustavo Gallo Machado
Isis Yaneth Beleño Rodríguez
Joaquín Mauricio López Bejarano
Juana Margarita Salamanca Uribe
Julián Felipe Ávila Aguilar
Lina María Guevara Benavides
Noelia Cigüenza Riaño
Patricia Lozano Martínez

DISEÑO GRÁFICO

Gonzalo Vivas

FOTOGRAFÍA

Alejandro Suárez
Miguel Pardo
Pierre Ancines

123RF

Baker McKenzie
Brigard Urrutia
Esneyder Gutiérrez Cardona
Gómez-Pinzón
Juan Carlos Granada Hernández
Lady Zambrano
PPU

IMPRESO POR:

Panamericana Formas e Impresos S.A.

© COPY RIGHTS EDITORIAL LA REPÚBLICA S.A.S.
CALLE 25D BIS 102A 63 | CONMUTADOR: (1) 4227600
BOGOTÁ, COLOMBIA

ISBN: 978-958-56585-0-9
PRIMERA EDICIÓN
IMPRESO EN COLOMBIA – PRINTED IN COLOMBIA.

El contenido del libro Firmas de Abogados en Colombia es propiedad de editorial La República S.A.S. Queda prohibida su reproducción total o parcial en cualquier medio conocido y por conocerse, así como su traducción a cualquier idioma sin autorización escrita de su titular.

The content of the book Firmas de Abogados en Colombia is property of editorial La República S.A.S.; Its reproduction, total or in part, by any known of future means, and its translation to any language, is totally forbidden without previous written permission from the owner.



PRÓLOGO

JOSÉ MARÍA RAVENTÓS R.

POR NATURALEZA, LOS PUBLICISTAS SOMOS INQUIETOS Y SIEMPRE ANDAMOS BUSCANDO LO NUEVO, LO QUE ESTÁ TRIUNFANDO. Y MÁS, SI COMO ES MI CASO, SE LE AGREGA LA ETIQUETA DE ESCRITOR/INVESTIGADOR.

Desde hace un tiempo vengo siguiendo con admiración la transformación del sector de bufetes de abogados. Lejos, muy lejos de mis primeras imágenes del prototipo del ejercicio profesional de los abogados que tenía en mente, desde tiempos remotos, personalizado en el padre de dos grandes amigos de mi infancia en Cartagena: José Ramón y René Gómez de la Espriella, hijos de Gómez Naar (Q.e.p.d.), símbolo perfecto de los cartagenos de pura cepa, de antaño. Gómez Naar, así lo conocía “toda Cartagena”, creó en mí la imagen de lo que era el abogado ideal de la época. ‘Club Man’ reconocido, respetado por todo el mundo. Anfitrión maravilloso, en su mansión estilo francés, ubicada en el señorial barrio de Manga, envidiable por sus jardines, terrazas, amplios salones, y bautizada como tenía que ser, Niza. En ella se resolvieron los casos más memorables de Cartagena relativos a su profesión y reconocido por todos como un exitoso abogado. Como tenía que ser, contaba con una pequeña oficina en el centro amurallado, más para sus colaboradores, que para él.

Para mí, un abogado fabuloso, y todo un hombre de mundo; su quehacer diario se desenvolvía entre el club y la mansión y ocasionalmente en su oficina; creo que muchos de los grandes clientes de Gómez Naar, no la conocieron.

Mi concepto de un gran bufete de abogados empezó a formarse cuando vendí mi agencia de publicidad a la multinacional Foote, Cone and Belding y conocí el bufete de mi contraparte Raisbeck y Raisbeck, quienes se dedicaron a desarrollar todo el proceso; su labor fue estupenda y siendo mi contraparte los admiré y entablamos una estupenda relación. Con su bufete aprendí cómo se había transformado el sector desde los lejanos tiempos de Gómez Naar.

Después, dos grandes firmas de abogados en Bogotá me contactaron para dar mis informes técnicos para grandes clientes sobre mi especialidad profesional, “Publicidad engañosa y competencia desleal”; no en vano fui presidente en varios

periodos de Conarp “Comisión Nacional de Auto Regulación Publicitaria” y ya el sector era otra cosa.

Particularmente, he sido muy inquieto respecto a conservar y divulgar la historia de los sectores económicos del país a través de su publicidad y de dar a conocer la historia de entidades que, aunque son muy reconocidas, como universidades y colegios, en general la sociedad no conoce sus ricas historias, para haber logrado su estupendo posicionamiento.

Y un día, sentado ante la agobiadora página en blanco, analizando los temas potenciales para desarrollar un nuevo libro, como dice la mencionada frase “se me prendió el bombillo”: “La Historia y Desarrollo de los Bufetes” o mejor “Firmas de Abogados en Colombia”; fue un gran hallazgo. Estupendo tema, pero ¿qué sabía yo del tema? Nada, absolutamente nada, pero como se dice: “Más importante que conocer de un tema, es conocer quién sabe de este”.

Mi primer paso fue buscar quién dominaba el tema: concluí que La República, como nadie, tenía todo el conocimiento y experiencia sobre el sector, con la fortuna que hacía parte de la Organización Ardila Lülle, a la cual tengo gran afecto desde que creé el concepto de Colombiana la Nuestra. Contacté a su gerente, Sergio Quijano, le presenté el proyecto del libro a desarrollar “Firmas de Abogados en Colombia” y como buen ejecutivo, me respondió: “adelante”.

Y aquí está el fruto de varios meses de investigación y arduo trabajo de todo el equipo de La República, encabezado por su director Fernando Quijano, un profundo conocedor y analista del sector.

Finalizo estas líneas con una anécdota personal que marcó mi cambio de percepción sobre el sector desde Gómez Naar a la fecha. Con Fernando Quijano visitamos a una importante firma de abogados y la recepcionista nos dijo: “Don Fernando y Don José María, la directora de Marketing los va a recibir en el piso quinto, en la sala de reuniones 58”; algo ha cambiado, ¿verdad?



FIRMAS DE ABOGADOS EN COLOMBIA

EL SECTOR DE SERVICIOS JURÍDICOS, PESE A SER UNO CON LOS QUE MÁS CONVIVEN LOS CIUDADANOS, CARECE DE LOS RECONOCIMIENTOS QUE SE LE HACEN A OTROS. LA IMPORTANCIA DE LOS BUFETES O FIRMAS DE ABOGADOS ESTÁ EN QUE CUALQUIER ACTIVIDAD COMERCIAL O CIVIL DE PERSONAS NATURALES O JURÍDICAS REQUIERE DE LA ASESORÍA DE LOS ABOGADOS PARA CUMPLIR CON LOS REQUISITOS DE LA LEY.

Esta industria ha vivido grandes transformaciones pasando de una actividad informal a la profesionalización y consolidación de las grandes facultades de derecho. Pero, es tal vez en los últimos 10 años que el sector ha vivido los cambios más importantes con la llegada de grandes jugadores internacionales, el aumento en la oferta de programas académicos y las alianzas o fusiones de despachos tradicionales.

Colombia se puede considerar un país de abogados si se tiene en cuenta que hay cerca de 307.000 profesionales y que cada año se gradúan 15.000 estudiantes, lo que se convierte en un motivo más para que se haga este tipo de escritos, en el cual se recorre la historia de la industria de los servicios legales y también la trayectoria que tienen las universidades y facultades en esta materia.

Firmas de Abogados en Colombia se convierte en un directorio en donde se pueden ubicar los 19 principales bufetes con operación en el país y tres escuelas de derecho. El texto tiene como fin dar a conocer la evolución de este sector y reconocer su participación en la economía colombiana.



EL GREMIO DE LOS ABOGADOS AL SERVICIO DEL PAÍS

La Cámara de Servicios Legales de la Andi (CSL) es una agremiación de firmas de abogados constituidas como empresas, que busca contribuir a que en el país exista un marco propicio y efectivo para el desarrollo del mercado de servicios legales, una mayor seguridad jurídica, y promover la competitividad de sus miembros. Ha acompañado la evolución de los servicios jurídicos en Colombia, respondiendo a las necesidades del sector legal desde 2006.

Carlos Umaña, socio de Brigard Urrutia y uno de los fundadores de la Cámara de Servicios Legales, conversando con el embajador argentino de aquel entonces, pudo darse cuenta de que Colombia era el único país en el hemisferio occidental que no tenía ningún gremio o colegio de abogados que lo representara ante la International Bar Association (IBA), organización que agrupa profesionales del derecho y colegios de abogados de todo el mundo y que cuenta con más de 80.000 miembros en 160 países.

Comité Ejecutivo CSL

De izquierda a derecha, fila superior: Sebastián González, abogado Cámara de Servicios Legales; Claudia Amore, directora ejecutiva Cámara de Servicios Legales y Santiago Gutiérrez, expresidente Consejo Directivo.

De izquierda a derecha, fila inferior: Paula Samper, presidenta Consejo Directivo y Adriana Zapata, vicepresidente Consejo Directivo.





LA HISTORIA DE LOS PRESIDENTES

PRESIDENTES CONSEJO DIRECTIVO	FIRMA	PERÍODO
Carlos Umaña Trujillo	Brigard Urrutia	2006-2007
Enrique Álvarez Posada	Lloreda Camacho & Co.	2007-2008
Guillermo Villegas Ortega	Contexto Legal	2008-2009
Jorge Di Terlizzi Breton	Philippi Prietocarrizosa Ferrero DU & Uría	2009-2010
Francisco Urrutia Montoya	Posse Herrera Ruiz	2010-2011
Alejandro Linares Cantillo	Gómez-Pinzón	2011-2012
Felipe García Echeverri	DG&A - Abogados	2012-2013
Jaime E. Trujillo Caicedo	Baker Mckenzie.	2013-2014
Martín Gustavo Ibarra Pardo	Araújo Ibarra & Asociados	2014-2015
Diego Muñoz Tamayo	Muñoz Tamayo & Asociados	2015-2016
Santiago Gutiérrez Borda	Lloreda Camacho & Co.	2016-2017
Paula Samper Salazar	Gómez-Pinzón	2017-2018
Adriana Zapata Giraldo	Cavelier Abogados	2018-2019

Fue así como, en 2005, se reunieron socios de varias firmas en el Club La Aguadora de la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá, para determinar los objetivos estratégicos, la misión y la visión de la agremiación que se estaba creando.

Durante dichas reuniones se determinó que la principal razón que impulsaba esta iniciativa era la necesidad de constituir una entidad que agrupara y representara los intereses de las firmas de abogados más importantes del país y que les diera visibilidad nacional e internacional.

En principio, la agremiación permitiría que los afiliados participaran activamente en temas nacionales, y que coordinadamente estudiaran temas legales a profundidad para contribuir a mejorar la competitividad del país.

En las reuniones, además de la planeación estratégica, se discutió cuál sería la forma en que actuaría la agremiación: si por medio de una asociación independiente o si se vincularía a alguna otra agrupación. Enrique Álvarez Posada, quien había sido Vicepresidente Jurídico de la Andi y Mario Álvaro Díaz Mutis, empresario colombiano y miembro de la Junta de la Seccional Bogotá, sugirieron la posibilidad de vincularse a la Andi. Fue así como se organizó una reunión con Luis Carlos Villegas, presidente de la Andi de aquel entonces, para exponerle la idea, la cual fue muy bien aceptada y se cristalizó en la invitación a las firmas a organizarse como cámara sectorial a la mayor brevedad. De esta manera se creó oficialmente la Cámara de Servicios Legales con el objetivo de promover al derecho como un instrumento de desarrollo



económico y social del país, propendiendo por un entorno jurídico que permita el crecimiento empresarial.

Desde ese momento, la Cámara comenzó a construir su estructura, designando a Carlos Umaña y a Enrique Álvarez, como presidente y vicepresidente del Consejo Directivo, respectivamente.

Actualmente la Cámara cuenta con 31 firmas de abogados afiliadas, las cuales tienen presencia en siete ciudades del país, agrupando de esta manera a más de 1.300 abogados y trabajando en los siguientes retos estratégicos:

Con el fin de **contribuir a que exista un marco propicio y efectivo para el desarrollo del mercado de servicios legales en Colombia**, la Cámara trabaja en la realización de análisis, estudios y mediciones, así como la permanente revisión del entorno legal en el país. Actualmente,

el sector de servicios legales empresariales presenta un crecimiento promedio anual de 20% en los últimos cinco años y ventas de \$1,3 billones al año.

Entre las actividades se destaca la realización del estudio anual de medición del mercado de servicios legales, con el fin de ser un instrumento de análisis de la industria, conocer la evolución del sector y su impacto en el país, y facilitar la toma de decisiones en la gestión de las firmas de abogados.

Con el objetivo de **promover la seguridad jurídica en Colombia a través de propuestas de políticas públicas y el aporte de soluciones al país**, desde los distintos Comités en los que trabaja la Cámara, se presentan comunicados a las entidades correspondientes donde se identifican aspectos en los que la seguridad jurídica debe ser protegida.



En respuesta a la necesidad de **aportar al fortalecimiento de la gestión y competitividad de las firmas afiliadas**, la Cámara realiza permanentemente eventos donde se presentan y debaten temáticas coyunturales. Es así como, en temas éticos, la Cámara ha realizado los foros “¿Dónde se traza la línea?” y “¿Normas sociales Vs. Normas Legales?”.

Así mismo, se realizan eventos y actividades, tales como:

1. “Encuentro de abogados de la Alianza Pacífico”, realizado en la Ciudad de México en marzo de 2018.
2. “Los principales retos del sector de los servicios legales y su impacto en las firmas colombianas”.
3. “Feria de LL.M.”

4. “La protección de datos en los servicios de computación en la nube”.

5. “Lawtech 2017”, evento sobre cómo la tecnología está cambiando el ejercicio del derecho.

6. “El liderazgo de las mujeres en la profesión jurídica”.

7. “Innovación en firmas de abogados”.

8. Conferencia “Los esquemas de remuneración para socios en las firmas de abogados. Retos e implicaciones”.

9. Conferencia “El poder de la comunicación para los abogados”.

Teniendo en cuenta la coyuntura del país y la necesidad de un debate de altura sobre temas que incentivan la inversión, la Cámara ha realizado los eventos “Reflexiones sobre la justicia

AFILIADOS A LA CÁMARA DE SERVICIOS LEGALES

1	Araújo Ibarra & Asociados
2	Baker Mckenzie.
3	Brigard Urrutia
4	Castro Leiva Rendón Criales Abogados
5	Cavelier Abogados
6	CD&A Coral Delgado y Asociados
7	Contexto Legal
8	Correa Merino Abogados
9	Dentons Cardenas & Cardenas
10	DG&A - Abogados
11	Durán & Osorio Abogados Asociados
12	EY
13	Garrigues
14	Godoy Córdoba
15	Gómez-Pinzón
16	Holland & Knight
17	Lloreda Camacho & Co.
18	López & Asociados
19	Macías Gómez & Asociados
20	Moreno Servicios Legales
21	Muñoz Tamayo & Asociados
22	Nicolás Pareja y Asociados Abogados
23	Norton Rose Fulbright
24	Pardo y Asociados Estrategias Tributarias
25	Philippi Prietocarrizosa Ferrero DU & Uría
26	Pinilla González & Prieto Abogados
27	Posse Herrera Ruiz
28	Rúa Abogados y Consultores
29	Saavedra Becerra Abogados
30	UH Uribe Henao Abogados
31	Vélez Jaramillo Asociados

PRINCIPALES SUCESOS

En octubre de 2012, la Cámara de Servicios Legales de la Andi, fue admitida como miembro y representante de Colombia ante la International Bar Association (IBA), agremiación internacional de abogados. La admisión ocurrió durante la reunión anual de dicha asociación en la ciudad de Boston.

en Colombia" y "Seguridad Jurídica en el país".

Así mismo, ha sido una prioridad la formación de los abogados y de los profesionales relacionados con el sector como elemento de competitividad de la profesión y del país. En este sentido, en 2017 se creó el Centro de Formación de la Cámara de Servicios Legales (Letra), que ofrece capacitaciones en distintas temáticas relacionadas con el fortalecimiento de competencias para el ejercicio profesional en firmas de abogados.

La Cámara y sus afiliados **promueven y facilitan el relacionamiento del sector en el ámbito internacional**, a través de alianzas y del desarrollo de programas con organizaciones internacionales que facilitan el trabajo conjunto y construyen relaciones

cercanas con empresas y organizaciones internacionales del sector.

Siendo los servicios legales un **sector de alto valor y responsabilidad social frente a sus grupos de interés**, la Cámara trabaja en distintos frentes: apoyando, a través de Comités, las iniciativas gubernamentales o de la sociedad civil en temas de inversión y desarrollo de la economía. Varios proyectos se han trabajado desde la Cámara, incluyendo el apoyo al Ministerio de Defensa en el diseño de una propuesta de estructura de servicios legales para la defensa técnica de los miembros de las fuerzas armadas, y en iniciativas para el Grupo Social y Empresarial de la Defensa (Gsed).

QUEREMOS PROMOVER LA SEGURIDAD JURÍDICA

¿Cómo está conformada actualmente la Cámara de Servicios Legales de la Andi?

La Cámara cuenta con un Consejo Directivo, conformado por representantes de la totalidad de las firmas afiliadas, que se reúne mensualmente. Este Consejo trabaja bajo el liderazgo del Comité Ejecutivo, conformado por el presidente, vicepresidente y presidente del período anterior del Consejo Directivo, así como la Dirección Ejecutiva.

¿En cuáles proyectos de Ley o Normatividad la Cámara de la Andi ha emitido un concepto?

La Cámara participa con opiniones y conceptos preparados por el grupo de expertos afiliados con el único objetivo de aportar soluciones al país en distintos sectores de la economía. Adicionalmente es consultada por la Corte Constitucional para emitir su concepto frente a demandas de inconstitucionalidad. De esta manera, apoya participando en *amicus curiae* en distintas áreas de especialidad de las firmas miembros, incluyendo asuntos laborales, tributarios y comerciales, entre otros.

¿Hacia dónde se dirige el sector legal en Colombia?

Los prestadores de servicios legales en Colombia se enfrentan actualmente a las nuevas tendencias del mercado, donde se incluyen la implementación de modelos de Legal Project Management, a la llegada de firmas internacionales, el surgimiento de nuevos modelos tecnológicos, la necesidad de contar con expertos en necesidades muy específicas de sus clientes y la implementación de estrategias de sostenibilidad, así como la retención del talento y el incremento de horas de trabajo ProBono, entre otros.



COMITÉ AMBIENTAL

Promueve el estudio y fortalecimiento del derecho ambiental, interviene con una visión jurídica y sugiere modificaciones a la normatividad vigente. El equipo trabaja desde este Comité con los mejores ambientalistas del país.

COMITÉ DE DIVERSIDAD

Propicia la igualdad de oportunidades para el ejercicio del derecho desde las firmas de abogados. Promueve la inclusión y desarrolla múltiples foros y mediciones con el apoyo de diferentes aliados tanto locales como internacionales.



Consejo Directivo CSL

De izquierda a derecha: Felipe Gómez, socio Pardo & Asociados Estrategias Tributarias; Andrés Montoya, socio Posse Herrera Ruíz; Adriana Martínez, socia DG&A; Alvaro Cala, socio Brigard Urrutia; Sebastián González, abogado Cámara de Servicios Legales; Luis Fernando Macías, socio Macías Gómez & Asociados; Claudia Amore, directora Cámara de Servicios Legales; Santiago Gutiérrez, socio Lloreda Camacho & Co.; Paula Samper, socia Gómez Pinzón Abogados; Adriana Zapata, socia Cavalier Abogados; Ricardo Vélez, socio Vélez Jaramillo; Ignacio Londoño, socio Garrigues; Carlos Mantilla, socio Muñoz Tamayo & Asociados; Lorena Arámbula, socia Dentons Cárdenas & Cárdenas.

COMITÉ DE GERENCIA

Facilita la eficiente gestión gerencial de los afiliados. Desde el Comité de Gerencia se han implementado, al interior de las firmas, estrategias de responsabilidad social empresarial, innovación, sostenibilidad, contratación, análisis y convenios, entre otros.

COMITÉ DE INFRAESTRUCTURA

Hace seguimiento a la implementación de las normas relacionadas con el sector y a los proyectos en trámite, así como aporta soluciones al país que permitan el desarrollo del mismo. El Comité está conformado por abogados con amplia experiencia en contratación estatal, infraestructura y APPs.

COMITÉ DE JUSTICIA

Propende por la aplicación de la normatividad relacionada con el sector de servicios legales y sus respectivas actualizaciones, con el fin de producir novedosas soluciones jurídicas, prácticas y eficientes.

COMITÉ DE PROPIEDAD

Estudia la aplicación de la normatividad relacionada con el sector y sus respectivas actualizaciones, con el fin de producir novedosas soluciones jurídicas, prácticas y eficientes en materia de tierras, agroindustria y ordenamiento territorial.

COMITÉ DE FACILITACIÓN

Identifica, analiza y presenta soluciones a las barreras y obstáculos a la inversión que existen entre los cuatro países miembros de la Alianza del Pacífico. Desde el Comité se han formulado recomendaciones específicas para solucionarlas, trabajando en conjunto con entidades relacionadas y expertos de los cuatro países.



ESTE LIBRO SE TERMINÓ DE IMPRIMIR EN COLOMBIA EN MAYO DE 2018.
THIS BOOK WAS COMPLETED FROM PRINTING IN COLOMBIA IN MAY 2018.